



Alan Allman Associates enregistre un chiffre d'affaires de 83.7 M€ au second trimestre 2025 et de 171.4 M€ au premier semestre 2025

Issy-les-Moulineaux, le 27 août 2025 – 18 heures – Alan Allman Associates (Euronext Paris – FR0000062465 – l'« Écosystème » - AAA), écosystème de cabinets de conseil à l'international spécialisés dans la stratégie et la transformation digitale des organisations, annonce son chiffre d'affaires pour le 2^{ème} trimestre de l'exercice 2025.

Sur le 1^{er} semestre 2025, Alan Allman Associates renforce ses positions dans les secteurs public, médico-social et industriel

Le chiffre d'affaires au deuxième trimestre 2025 fait état d'une diminution de 2,2%. Hors cessions, le chiffre d'affaires du deuxième trimestre s'est apprécié de 3,5% à taux de change constant.

Chiffre d'affaires non audité (en K EUR)	T2 2025	T2 2024	Var. en % à taux de change constant
Périmètre Europe	41 736	52 581	-20,6%
<i>Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée</i>	41 736	47 822	-12,7%
Périmètre Amérique du Nord	37 311	36 192	9,7%
<i>Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée</i>	37 311	36 192	9,7%
Périmètre APAC	4 680	2 786	72,6%
<i>Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée</i>	4 680	2 787	72,6%
Périmètre consolidé	83 727	91 559	-2,2%
<i>Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée</i>	83 727	86 801	3,5%

* Le périmètre APAC comprend le périmètre Asie-Pacifique

** Hors cessions des sociétés HRPartners et Sirius durant le 4^{ème} trimestre 2024. Ces entités avaient contribué au chiffre d'affaires IFRS à hauteur de 10 499 K€ en 2024. De plus, conformément à la norme IFRS 5 relative aux actifs non courants détenus en vue de la vente et aux activités abandonnées, le chiffre d'affaires présenté est retraité afin d'exclure les sociétés répondant à cette définition, à savoir le chiffre d'affaires du groupe E.magineurs qui représentait 3 904 K€ en 2024.

En Europe, l'ensemble des secteurs d'activité sont en recul à l'exception de la Défense, l'Energie, la Santé ainsi que les Secteurs Publics. Face à une **érosion progressive des marges**, Alan Allman Associates SA a engagé la **mise en place d'un plan d'économies ciblé**, visant à réduire les charges opérationnelles tout en préservant ses capacités d'intervention et en continuant à investir dans sa force commerciale. Ce plan a

¹Taux de change moyen sur le 1^{er} semestre 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4685CAD
Taux de change moyen sur le 1^{er} semestre 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5400CAD

ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Bâtiment Amiral
Hall 2 - 4^{ème} étage
15 rue Rouget de Lisle
92130 Issy-Les-Moulineaux

Tel: 01 74 90 50 40
www.alan-allman.com
www.aaa-job.com



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

pour objectif de **protéger au maximum la rentabilité de l'écosystème**, tout en maintenant un haut niveau d'exigence dans l'accompagnement de ses clients.

« Le contexte économique reste tendu, et nos marges subissent une pression continue. Nous devons réagir avec lucidité et responsabilité. Le plan d'économies engagé vise à renforcer notre capacité à traverser cette période difficile tout en maintenant notre faculté d'accompagner les clients dans tous leurs sujets et en préparant le rebond et notamment à travers un investissement dans les forces commerciales et marketing », déclare Jean-Marie THUAL, Président de Alan Allman Associates SA.

Le carnet de commandes montre des signaux positifs sur nos marchés clés, en gardant à l'esprit que la visibilité pour le second semestre demeure faible. L'entreprise reste pleinement mobilisée pour adapter son modèle, préserver ses fondamentaux et soutenir ses équipes dans cette phase de transition.

Chiffre d'affaires non audité (en K EUR)	S1 2025	S1 2024	Var. en % à taux de change constant
Périmètre Europe	86 185	108 895	-20,9%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	85 430	99 363	-14,0%
Périmètre Amérique du Nord	75 960	77 708	2,5% ¹
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	75 960	77 708	2,5% ¹
Périmètre APAC*	9 219	5 812	58,4%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	9 219	5 812	58,4%
Périmètre consolidé	171 364	192 414	-5,7%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	170 608	182 883	-0,9%

*Le périmètre APAC comprend le périmètre Asie-Pacifique

** Hors cessions des sociétés HRPartners et Sirius durant le 4ème trimestre 2024. Ces entités avaient contribué au chiffre d'affaires IFRS à hauteur de 10 499 K€ en 2024. De plus, conformément à la norme IFRS 5 relative aux actifs non courants détenus en vue de la vente et aux activités abandonnées, le chiffre d'affaires présenté est retraité afin d'exclure les sociétés répondant à cette définition, à savoir le chiffre d'affaires du groupe E.magineurs qui représentait 3 904 K€ en 2024.

Sur les six premiers mois de l'année et à taux de change constant, le chiffre d'affaires affiche un recul de **5.7 %** par rapport à la même période en 2024, à périmètre hors cessions le chiffre d'affaires affiche un recul de **0.9%**. Cette baisse est le reflet de décisions budgétaires prudentes de la part de nombreux clients, notamment dans le secteur financier, qui ont gelé ou reporté plusieurs projets.

La zone **France-Benelux** est actuellement le périmètre où le ralentissement est le plus prononcé. Les budgets sont réaffectés vers d'autres priorités. À l'inverse, **l'Amérique du Nord fait preuve d'une plus grande résilience**, avec une demande relativement soutenue sur certains segments à forte valeur ajoutée. Au niveau de la zone **APAC**, l'Ecosystème a profité à plein de l'acquisition australienne finalisée en janvier 2025.

¹Taux de change moyen sur le 1er semestre 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4685CAD
Taux de change moyen sur le 1er semestre 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5400CAD

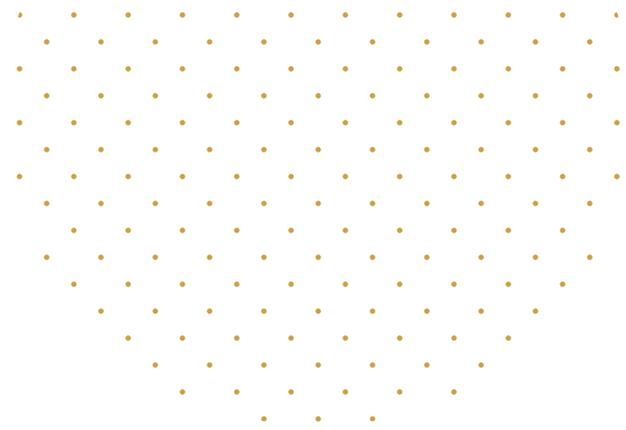
ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Bâtiment Amiral
Hall 2 - 4^{ème} étage
15 rue Rouget de Lisle
92130 Issy-Les-Moulineaux

Tel: 01 74 90 50 40
www.alan-allman.com
www.aaa-job.com



ALAN ALLMAN ASSOCIATES



À propos d'Alan Allman Associates

Créé en 2009, Alan Allman Associates est un écosystème international de cabinets de conseil, avec une quinzaine de marques opérationnelles expertes en stratégie et transformation digitale et proposant une offre complète de solutions du conseil amont au project delivery. La mission d'Alan Allman Associates est de façonner un avenir ambitieux, inclusif et durable en aidant ses clients et ses 3300 consultants à relever les défis de demain.

Positionné sur des secteurs porteurs (IA, cybersécurité, data, cloud...), Alan Allman Associates est présent en Amérique du Nord, en Asie-Pacifique et en Europe.

Alan Allman Associates est labellisé Happy At Work, certifié ISO 9001 et ISO 27001 et médaillé Bronze Ecovadis pour ses performances RSE.

Alan Allman Associates est coté sur le Compartiment B d'Euronext Paris (FR0000062465 – mnémorique AAA)

CONTACT PRESSE

Alan Allman Associates

Nicolas Cossard

ncossard@alan-allman.com



Déclarations prospectives

Ce document peut contenir des informations et des déclarations prospectives sur Alan Allman Associates et ses filiales. Ces déclarations englobent des projections et des estimations financières ainsi que les hypothèses sous-jacentes, des déclarations concernant des plans, des objectifs et des anticipations ayant trait aux activités, aux produits et aux services futurs, et des déclarations se rapportant aux performances futures. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées grâce aux termes « estime », « anticipe », « vise » ou autres expressions similaires. Bien que la direction d'Alan Allman Associates estime que les anticipations reflétées par les déclarations prospectives sont raisonnables, l'attention des investisseurs et des détenteurs de titres Alan Allman Associates est attirée sur le fait que les informations et les déclarations prospectives sont sujettes à de nombreux risques et incertitudes dont beaucoup sont difficiles à prévoir et sur lesquels la Société n'exerce généralement aucun contrôle, et qui pourraient entraîner des différences significatives et défavorables entre les résultats réels et les évolutions de ceux qui sont exprimés, implicites ou projetés dans les déclarations prospectives. Les risques et éléments aléatoires qui pourraient affecter la capacité de la Société à atteindre ses objectifs sont repris et présentés de façon détaillée dans notre Rapport financier disponible sur le site internet de la Société (www.alan-allman.com). Ces risques, aléas et autres facteurs ne sont pas exhaustifs. D'autres facteurs non-anticipés, inconnus ou imprévisibles pourraient également avoir des effets négatifs significatifs sur la réalisation de nos objectifs. Alan Allman Associates ne s'engage pas à actualiser ses déclarations prospectives du fait de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres facteurs. Le présent communiqué et les informations qu'il contient ne constituent ni une offre de vente ou de souscription, ni la sollicitation d'un ordre d'achat ou de souscription des actions d'Alan Allman Associates ou de ses filiales dans un quelconque pays.

¹Taux de change moyen sur le 1er semestre 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4685CAD

Taux de change moyen sur le 1er semestre 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5400CAD

ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Bâtiment Amiral
Hall 2 - 4^{ème} étage
15 rue Rouget de Lisle
92130 Issy-Les-Moulineaux

 Tel: 01 74 90 50 40
 www.alan-allman.com
www.aaa-job.com