

Alan Allman Associates enregistre un chiffre d'affaires de 77.7.M€ au troisième trimestre 2025 et de 249.7 M€ après 9 mois en 2025

Issy-les-Moulineaux, le 22 octobre 2025 – 18 heures – Alan Allman Associates (Euronext Paris – FR0000062465 – l'« Écosystème » - AAA), écosystème de cabinets de conseil à l'international spécialisés dans la stratégie et l'intégration de l'IA dans la transformation digitale des organisations, annonce son chiffre d'affaires pour le 3^{ème} trimestre de l'exercice 2025.

Résultats du 3e trimestre 2025 : Un chiffre d'affaires conforme aux attentes dans un contexte de marché contrasté

Malgré un volume de congés plus important qu'en 2024, le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2025 s'inscrit en ligne avec les anticipations du groupe, avec une baisse maîtrisée de 8,5 %. Hors cessions, et à taux de change constant, le chiffre d'affaires recule de 4,5 %.

Chiffre d'affaires non audité (en K EUR)	T3 2025	T3 2024	Var. en % à taux de change constant
Périmètre Europe	39 616	48 594	-18,5%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	39 616	44 965	-11,9%
Périmètre Amérique du Nord	33 761	36 426	-0,4%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	33 761	36 426	-0,4%
Périmètre APAC*	4 366	2 860	59,6%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	4 366	2 860	59,6%
Périmètre consolidé	77 743	87 880	-8,5%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	77 743	84 251	-4,5%

* Le périmètre APAC comprend le périmètre Asie-Pacifique

** Hors cessions des sociétés HRPartners et Sirus durant le 4^{ème} trimestre 2024. Ces entités avaient contribué au chiffre d'affaires IFRS à hauteur de 10 499 K€ en 2024. De plus, le chiffre d'affaires présenté est retraité afin d'exclure les sociétés arrêtées sur le premier semestre 2025, à savoir le chiffre d'affaires du groupe E.magineurs qui représentait 3 904 K€ en 2024.

Jean-Marie THUAL, Président - Directeur général d'Alan Allman Associates SA, déclare :

« Ce repli s'inscrit dans un contexte macroéconomique incertain. Le ralentissement des investissements s'est à nouveau confirmé au cours de ce trimestre. Toutefois, notre portefeuille clients reste solide et bien diversifié. Nous poursuivons nos efforts d'innovation et continuons à développer des solutions à forte valeur ajoutée, ce qui renforce durablement notre position sur le marché. Par ailleurs, nos premiers succès commerciaux dans le domaine de l'intelligence artificielle témoignent de la montée en puissance de l'écosystème et de son expertise reconnue dans ce secteur. »

¹Taux de change moyen sur les 9 premiers mois 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4787CAD

Taux de change moyen sur les 9 premiers mois 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5638CAD

ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Bâtiment Amiral
Hall 2 - 4^{ème} étage
15 rue Rouget de Lisle
92130 Issy-Les-Moulineaux

Tel: 01 74 90 50 40
www.alan-allman.com
www.aaa-job.com

Faits marquants du trimestre :

- Maintien d'un **haut niveau d'activité** en Amérique du Nord, tiré par les secteurs de la tech
- **Ralentissement conjoncturel** dans les secteurs de la finance, principalement en Europe
- **Effet de base défavorable au Portugal**, lié à un projet public exceptionnel en 2024 de 7,8 M€, dont 2,4 M€ au T3 2024
- **Poursuite des investissements stratégiques** dans les domaines du digital et de la durabilité, en ligne avec la feuille de route 2025–2030

Après neuf mois d'activité, le chiffre d'affaires s'élève à **249,1 M€**, soit un recul de **4,8 %** à taux de change constant et hors cessions. Par ailleurs, **Alan Allman Associates SA** a finalisé au troisième trimestre son plan d'**optimisation des dépenses**, ciblant notamment les frais généraux. En parallèle, de **nouvelles offres commerciales** ont été lancées avec succès. Plusieurs **contrats significatifs** ont déjà été signés dans les domaines de l'**intelligence artificielle**, de la **cybersécurité**, de la **smart automation**, de la **data** et du **cloud**.

Chiffre d'affaires non audité (en K EUR)	9 mois 2025	9 mois 2024	Var. en % à taux de change constant
Périmètre Europe	125 802	157 489	-20,1%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	125 046	144 328	-13,4%
Périmètre Amérique du Nord	109 721	114 134	1,6%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	109 721	114 134	1,6%
Périmètre APAC*	13 585	8 672	62,0%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	13 585	8 672	62,0%
Périmètre consolidé	249 107	280 294	-9,1%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	248 351	267 134	-4,8%

*Le périmètre APAC comprend le périmètre Asie-Pacifique

** Hors cessions des sociétés HRPartners et Sirus durant le 4ème trimestre 2024. Ces entités avaient contribué au chiffre d'affaires IFRS à hauteur de 10 499 K€ en 2024. De plus, le chiffre d'affaires présenté est retraité afin d'exclure les sociétés arrêtées sur le premier semestre 2025, à savoir le chiffre d'affaires du groupe E.magineurs qui représentait 3 904 K€ en 2024.

L'entreprise aborde le quatrième trimestre avec **confiance**. Des **projets structurants** sont en cours de déploiement, soutenus par une demande croissante en matière de **transformation numérique** et **durable**.

À propos d'Alan Allman Associates

Créé en 2009, Alan Allman Associates est un écosystème international de cabinets de conseil, avec une quinzaine de marques opérationnelles expertes en stratégie et en intégration de l'IA dans la transformation digitale des organisations. Elles proposent une offre complète de solutions du conseil amont au project delivery. La mission d'Alan Allman Associates est de façonner un avenir ambitieux, inclusif et durable en aidant ses clients et ses 3300 consultants à relever les défis de demain.

Positionné sur des secteurs porteurs (IA, cybersécurité, data, cloud...), Alan Allman Associates est présent en Amérique du Nord, en Asie-Pacifique et en Europe.

Alan Allman Associates est labellisé Happy At Work, certifié ISO 9001 et ISO 27001 et médaillé Bronze Ecovadis pour ses performances RSE.

Alan Allman Associates est coté sur le Compartiment B d'Euronext Paris (FR0000062465 – mnémonique AAA)

¹Taux de change moyen sur les 9 premiers mois 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4787CAD

Taux de change moyen sur les 9 premiers mois 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5638CAD

ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Bâtiment Amiral
Hall 2 - 4^{ème} étage
15 rue Rouget de Lisle
92130 Issy-Les-Moulineaux

Tel: 01 74 90 50 40
www.alan-allman.com
www.aaa-job.com



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

CONTACT PRESSE

Alan Allman Associates

Nicolas Cossard

ncossard@alan-allman.com



Déclarations prospectives

Ce document peut contenir des informations et des déclarations prospectives sur Alan Allman Associates et ses filiales. Ces déclarations englobent des projections et des estimations financières ainsi que les hypothèses sous-jacentes, des déclarations concernant des plans, des objectifs et des anticipations ayant trait aux activités, aux produits et aux services futurs, et des déclarations se rapportant aux performances futures. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées grâce aux termes « estime », « anticipe », « vise » ou autres expressions similaires. Bien que la direction d'Alan Allman Associates estime que les anticipations reflétées par les déclarations prospectives sont raisonnables, l'attention des investisseurs et des détenteurs de titres Alan Allman Associates est attirée sur le fait que les informations et les déclarations prospectives sont sujettes à de nombreux risques et incertitudes dont beaucoup sont difficiles à prévoir et sur lesquels la Société n'exerce généralement aucun contrôle, et qui pourraient entraîner des différences significatives et défavorables entre les résultats réels et les évolutions de ceux qui sont exprimés, implicites ou projetés dans les déclarations prospectives. Les risques et éléments aléatoires qui pourraient affecter la capacité de la Société à atteindre ses objectifs sont repris et présentés de façon détaillée dans notre Rapport financier disponible sur le site internet de la Société (www.alan-allman.com). Ces risques, aléas et autres facteurs ne sont pas exhaustifs. D'autres facteurs non-anticipés, inconnus ou imprévisibles pourraient également avoir des effets négatifs significatifs sur la réalisation de nos objectifs. Alan Allman Associates ne s'engage pas à actualiser ses déclarations prospectives du fait de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres facteurs. Le présent communiqué et les informations qu'il contient ne constituent ni une offre de vente ou de souscription, ni la sollicitation d'un ordre d'achat ou de souscription des actions d'Alan Allman Associates ou de ses filiales dans un quelconque pays.

¹Taux de change moyen sur les 9 premiers mois 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4787CAD

Taux de change moyen sur les 9 premiers mois 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5638CAD

ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Bâtiment Amiral
Hall 2 - 4^{ème} étage
15 rue Rouget de Lisle
92130 Issy-Les-Moulineaux

 **Tel:** 01 74 90 50 40
 www.alan-allman.com
www.aaa-job.com