

Alan Allman Associates enregistre un chiffre d'affaires de 81,3.M€ au quatrième trimestre 2025 et de 330,4 M€ en 2025

Issy-les-Moulineaux, le 25 février 2026 – 18 heures – Alan Allman Associates (Euronext Paris – FR0000062465 – l'« Écosystème » - AAA), écosystème de cabinets de conseil à l'international spécialisés dans la stratégie et l'intégration de l'IA dans la transformation digitale des organisations, annonce son chiffre d'affaires pour le 4^{ème} trimestre de l'exercice 2025.

Résultats du 4e trimestre 2025 : Un chiffre d'affaires conforme aux attentes dans un contexte de marché contrasté

Au quatrième trimestre 2025, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à **81 331 K€**, en baisse de **10,4 % à taux de change constant** par rapport au T4 2024. Hors cessions, et à taux de change constant, le chiffre d'affaires recule de **9,2 %**.

L'Ecosystème a ainsi finalisé son plan d'intégration et d'optimisation engagé à l'été 2025. Ce plan s'est traduit par l'arrêt progressif d'activités identifiées comme non stratégiques et dilutives en matière de rentabilité, dans une logique de recentrage sur les expertises à plus forte valeur ajoutée.

Les premières mesures ont produit un effet relatif sur la profitabilité au second semestre 2025, avec un impact qui devrait être plus significatif sur l'ensemble de l'exercice 2026, sous réserve de conditions de marché comparables.

Chiffre d'affaires non audité (en K EUR)	T4 2025	T4 2024	Var. en % à taux de change constant ¹
Périmètre Europe	42 395	52 836	-19,8%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	42 395	51 644	-17,9%
Périmètre Amérique du Nord	34 741	38 344	-1,4%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	34 741	38 345	-1,4%
Périmètre APAC*	4 195	2 861	54,2%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	4 195	2 860	54,2%
Périmètre consolidé	81 331	94 041	-10,4%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	81 331	92 849	-9,2%

* Le périmètre APAC comprend le périmètre Asie-Pacifique

** Hors cessions des sociétés HRPartners et Sirus durant le 4^{ème} trimestre 2024. Ces entités avaient contribué au chiffre d'affaires IFRS à hauteur de 10 499 K€ en 2024. De plus, le chiffre d'affaires présenté est retraité afin d'exclure les sociétés arrêtées sur le premier semestre 2025, à savoir le chiffre d'affaires du groupe E.magineurs qui représentait 3 904 K€ en 2024.

¹Taux de change moyen au 4^{ème} trimestre 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4923CAD

Taux de change moyen au 4^{ème} trimestre 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,6234CAD

²Taux de change moyen en 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4821CAD

Taux de change moyen en 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5787CAD

ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Bâtiment Amiral
Hall 2 - 4^{ème} étage
15 rue Rouget de Lisle
92130 Issy-Les-Moulineaux

Tel: 01 74 90 50 40
www.alan-allman.com
www.aaa-job.com

Jean-Marie THUAL, Président - Directeur général d'Alan Allman Associates SA, déclare :

« Au quatrième trimestre, l'Ecosystème a enregistré une progression sensible des prises de commandes (bookings), en hausse de plus de 22 % par rapport à la même période de l'année précédente sur la base d'effectifs constants, ainsi qu'une augmentation des taux journaliers moyens (TJM) de plus de 3 %. Ces indicateurs traduisent une certaine solidité commerciale dans un environnement demeurant sélectif.

Le niveau du carnet de commandes offre une visibilité partielle sur les prochains trimestres, même si le contexte macroéconomique et budgétaire incite à la prudence quant au rythme de concrétisation des projets.

Faits marquants du trimestre :

- En Australie, les bookings ont progressé significativement au T4 2025 par rapport au T4 2024 et au trimestre précédent, traduisant un rebond de l'activité commerciale dans la zone.
- Dans le cadre de la stratégie d'optimisation des modèles opérationnels, trois nouveaux contrats, pour un volume d'affaires légèrement inférieur à 1 M€, ont été signés via le Centre de Services (CDS), mobilisant les capacités nearshore sur des métiers IT, data, support applicatif et services managés. La montée en charge de ces dispositifs restera progressive.
- L'évolution du modèle d'affaires relatif à la vente de licences et de produits tiers en France a pesé sur l'activité à hauteur de 900 K€ au T4 2025 par rapport au T4 2024.
- Au Portugal, un effet de base défavorable lié à un projet public exceptionnel en 2024 (7,8 M€, dont 4,5 M€ au T4 2024) impacte la comparaison annuelle.

Chiffre d'affaires annuel 2025 : une contraction dans un contexte de transformation

Sur l'ensemble de l'exercice 2025, le chiffre d'affaires consolidé ressort à **330 439 K€**, en recul de **9,4 % à taux de change constant** par rapport à 2024.

À périmètre comparable (hors cessions 2024 et activités arrêtées), le chiffre d'affaires s'élève à **329 683 K€**, soit une variation de **-5,9 %**.

¹Taux de change moyen au 4^{ème} trimestre 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4923CAD

Taux de change moyen au 4^{ème} trimestre 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,6234CAD

²Taux de change moyen en 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4821CAD

Taux de change moyen en 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5787CAD



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Le taux d'intercontrats s'est établi à moins de 3% pour des effectifs « consultants » quasi stable sur l'année si l'on exclut les activités non stratégiques. Cette stabilité reflète les efforts d'ajustement engagés, dans un environnement où la sélectivité des investissements clients demeure élevée.

Chiffre d'affaires non audité (en K EUR)	2025	2024	Var. en % à taux de change constant ²
Périmètre Europe	168 197	210 325	-20,0%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	167 441	195 972	-14,6%
Périmètre Amérique du Nord	144 462	152 479	1,0%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	144 462	152 479	1,0%
Périmètre APAC*	17 780	11 532	59,5%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	17 780	11 532	59,5%
Périmètre consolidé	330 439	374 336	-9,4%
Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée**	329 683	359 983	-5,9%

* Le périmètre APAC comprend le périmètre Asie-Pacifique

** Hors cessions des sociétés HRPartners et Sirius durant le 4ème trimestre 2024. Ces entités avaient contribué au chiffre d'affaires IFRS à hauteur de 10 499 K€ en 2024. De plus, le chiffre d'affaires présenté est retraité afin d'exclure les sociétés arrêtées sur le premier semestre 2025, à savoir le chiffre d'affaires du groupe E.magineurs qui représentait 3 904 K€ en 2024.

Perspectives

Dans un environnement macroéconomique toujours exigeant, Alan Allman Associates poursuit l'adaptation de son organisation et la mise en œuvre de ses priorités stratégiques afin d'améliorer sa dynamique commerciale et sa performance opérationnelle en 2026. L'Ecosystème

Le Groupe demeure confiant dans ses fondamentaux, soutenu par la diversification géographique de ses activités et la montée en puissance des zones à forte croissance.

À propos d'Alan Allman Associates

Créé en 2009, Alan Allman Associates est un écosystème international de cabinets de conseil, avec une quinzaine de marques opérationnelles expertes en stratégie et transformation digitale et proposant une offre complète de solutions du conseil amont au project delivery. La mission d'Alan Allman Associates est de façonner un avenir ambitieux, inclusif et durable en aidant ses clients et ses 3300 consultants à relever les défis de demain.

Positionné sur des secteurs porteurs (IA, cybersécurité, data, cloud...), Alan Allman Associates est présent en Amérique du Nord, en Asie-Pacifique et en Europe.

Alan Allman Associates est labellisé Happy At Work, certifié ISO 9001 et ISO 27001 et médaillé Bronze Ecovadis pour ses performances RSE.

Alan Allman Associates est coté sur le Compartiment B d'Euronext Paris (FR0000062465 – mnémonique AAA)

CONTACT PRESSE

Alan Allman Associates

Nicolas Cossard



¹Taux de change moyen au 4^{ème} trimestre 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4923CAD

Taux de change moyen au 4^{ème} trimestre 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,6234CAD

²Taux de change moyen en 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4821CAD

Taux de change moyen en 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5787CAD

ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Bâtiment Amiral
Hall 2 - 4^{ème} étage
15 rue Rouget de Lisle
92130 Issy-Les-Moulineaux

Tel: 01 74 90 50 40
www.alan-allman.com
www.aaa-job.com



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

ncossard@alan-allman.com

Déclarations prospectives

Ce document peut contenir des informations et des déclarations prospectives sur Alan Allman Associates et ses filiales. Ces déclarations englobent des projections et des estimations financières ainsi que les hypothèses sous-jacentes, des déclarations concernant des plans, des objectifs et des anticipations ayant trait aux activités, aux produits et aux services futurs, et des déclarations se rapportant aux performances futures. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées grâce aux termes « estime », « anticipe », « vise » ou autres expressions similaires. Bien que la direction d'Alan Allman Associates estime que les anticipations reflétées par les déclarations prospectives sont raisonnables, l'attention des investisseurs et des détenteurs de titres Alan Allman Associates est attirée sur le fait que les informations et les déclarations prospectives sont sujettes à de nombreux risques et incertitudes dont beaucoup sont difficiles à prévoir et sur lesquels la Société n'exerce généralement aucun contrôle, et qui pourraient entraîner des différences significatives et défavorables entre les résultats réels et les évolutions de ceux qui sont exprimés, implicites ou projetés dans les déclarations prospectives. Les risques et éléments aléatoires qui pourraient affecter la capacité de la Société à atteindre ses objectifs sont repris et présentés de façon détaillée dans notre Rapport financier disponible sur le site internet de la Société (www.alan-allman.com). Ces risques, aléas et autres facteurs ne sont pas exhaustifs. D'autres facteurs non-anticipés, inconnus ou imprévisibles pourraient également avoir des effets négatifs significatifs sur la réalisation de nos objectifs. Alan Allman Associates ne s'engage pas à actualiser ses déclarations prospectives du fait de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres facteurs. Le présent communiqué et les informations qu'il contient ne constituent ni une offre de vente ou de souscription, ni la sollicitation d'un ordre d'achat ou de souscription des actions d'Alan Allman Associates ou de ses filiales dans un quelconque pays.

¹Taux de change moyen au 4^{ème} trimestre 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4923CAD

Taux de change moyen au 4^{ème} trimestre 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,6234CAD

²Taux de change moyen en 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4821CAD

Taux de change moyen en 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5787CAD

ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Bâtiment Amiral
Hall 2 - 4^{ème} étage
15 rue Rouget de Lisle
92130 Issy-Les-Moulineaux

Tel: 01 74 90 50 40
www.alan-allman.com
www.aaa-job.com