



## Alan Allman Associates, un modèle résilient : Chiffre d'affaires annuel 2025 et amélioration significative de la rentabilité en S2 2025

Issy-les-Moulineaux, le 31 mars 2025 – 18 heures 30 - Alan Allman Associates (Euronext Paris - FR0000062465 – l' « Ecosystème » - AAA), écosystème de cabinets de conseil à l'international spécialisés dans la stratégie et la transformation digitale des organisations, publie ses résultats annuels pour l'année 2025 arrêtés par le conseil d'administration du 30 mars 2026. Dans un environnement économique mondial exigeant et en l'absence d'acquisition structurante sur l'exercice, le Groupe enregistre un chiffre d'affaires consolidé de 330,4 M€, en retrait de -5,9 % à taux de change constant et à périmètre comparable (hors cessions 2024 et activités arrêtées), tout en maintenant une rentabilité opérationnelle solide, avec un ROA de 8,68 % du chiffre d'affaires. Le second semestre est marqué par une amélioration significative de la rentabilité, portée par les mesures d'optimisation engagées.

Jean-Marie Thual, Président-Directeur Général et Fondateur d'Alan Allman Associates, déclare :

« Les résultats 2025 confirment la dynamique des orientations stratégiques engagées. Le recentrage de nos activités et la discipline accrue sur nos coûts ont permis une amélioration notable de la rentabilité au second semestre, tout en maintenant un niveau d'activité solide. Nous poursuivons nos efforts afin de renforcer durablement notre performance et créer de la valeur pour l'ensemble de nos parties prenantes. »

Éléments (en K EUR)	31/12/2025 (en cours d'audit*)	31/12/2024 (éléments audités)
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>330 439</b>	<b>374 336</b>
<i>Périmètre hors cessions 2024 et activité arrêtée**</i>	329 683	359 983
<b>ROA</b>	<b>28 686</b>	<b>34 755</b>
<b>ROA en %</b>	<b>8,68%</b>	<b>9,28%</b>

\* Les procédures d'audit sont en cours

\*\* Hors cessions des sociétés HRPartners et Sirius durant le 4ème trimestre 2024. Ces entités avaient contribué au chiffre d'affaires IFRS à hauteur de 10 499 K€ en 2024. De plus, le chiffre d'affaires présenté est retraité afin d'exclure les sociétés arrêtées sur le premier semestre 2025, à savoir le chiffre d'affaires du groupe E.magineurs qui représentait 3 904 K€ en 2024.

<sup>1</sup> Taux de change moyen sur l'exercice 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4821CAD  
Taux de change moyen sur l'exercice 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5787CAD



En cumulé, un chiffre d'affaires 2025 en baisse de 5,9% par rapport à 2024 (hors cessions 2024 et activité arrêtée)

Chiffre d'affaires (en K€)	Cumulé 2025 (en cours d'audit)	Var. en %	Var. en % à taux de change constant <sup>1</sup>	Cumulé 2024
Périmètre Europe	<b>168 197</b>	-20,0%	<b>-20,0%</b>	<b>210 325</b>
<i>Périmètre hors cessions 2024 et activité arrêtée**</i>	167 441	-14,6%	-14,6%	195 972
Périmètre Amérique du Nord	<b>144 462</b>	-5,3%	<b>0,9%</b>	<b>152 479</b>
Périmètre Asie	<b>17 780</b>	54,2%	<b>59,5%</b>	<b>11 532</b>
<b>Périmètre consolidé</b>	<b>330 439</b>	-11,7%	<b>-9,4%</b>	<b>374 336</b>
<i>Périmètre hors cessions 2024 et activité arrêtée**</i>	329 683	-8,4%	-5,9%	359 983

### Activité 2025 : résilience dans un environnement contrasté

En 2025, Alan Allman Associates enregistre une évolution de son chiffre d'affaires de -5,9 % à taux de change constant et à périmètre comparable, reflétant un environnement de marché moins porteur et une base de comparaison élevée en 2024, notamment liée à un projet public exceptionnel en Europe (7,8 M€) qui impacte la comparaison annuelle.

- Europe : recul marqué, lié à l'effet de base et au recentrage stratégique
- Amérique du Nord : activité globalement stable à taux de change constant
- Asie-Pacifique : forte croissance, confirmant le potentiel de développement de la zone

La stratégie de recentrage, incluant l'arrêt d'offres non stratégiques, commence à produire ses effets, avec un impact positif sur la qualité du portefeuille d'activités.

### Amélioration de la performance opérationnelle

Le Groupe a engagé au second semestre 2025 un plan d'optimisation des coûts désormais finalisé, qui se traduit par :

- une progression de 20 % de l'EBITDA au second semestre par rapport au premier semestre
- un taux d'intercontrats maîtrisé, inférieur à 3 %
- une stabilité des effectifs consultants depuis septembre 2025 (hors activités arrêtées)

Ces éléments illustrent la discipline opérationnelle et la capacité d'adaptation et de résilience du Groupe.

### UNE RENTABILITE OPERATIONNELLE D'ACTIVITE SOLIDE

\* Les procédures d'audit sont en cours

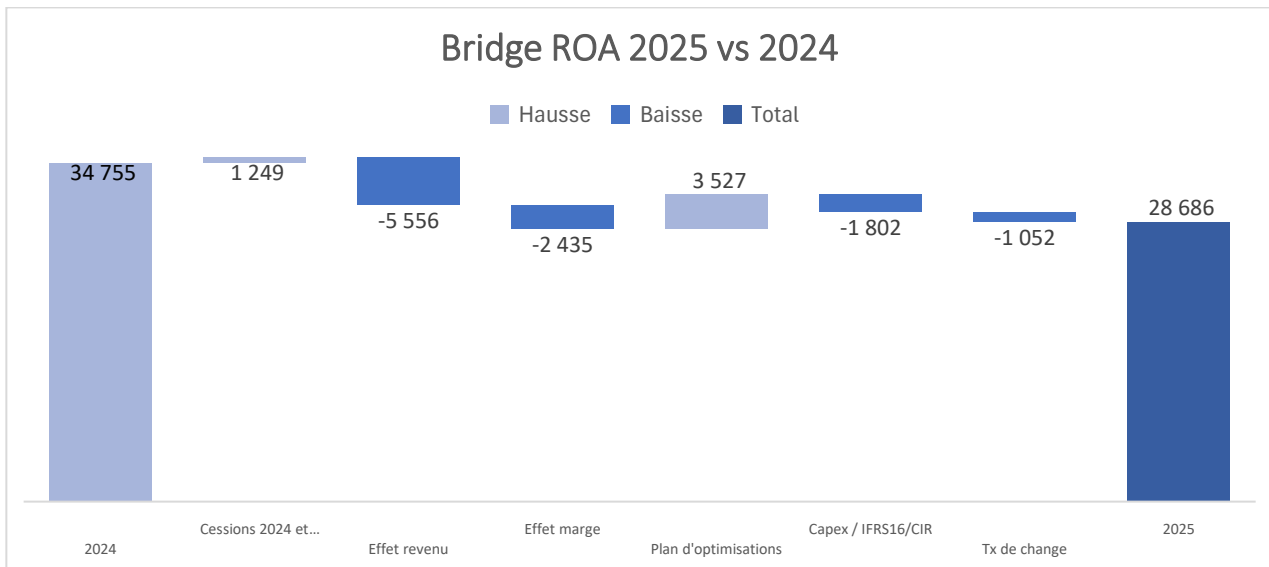
\*\* Hors cessions des sociétés HRPartners et Sirius durant le 4ème trimestre 2024. Ces entités avaient contribué au chiffre d'affaires IFRS à hauteur de 10 499 K€ en 2024. De plus, le chiffre d'affaires présenté est retraité afin d'exclure les sociétés arrêtées sur le premier semestre 2025, à savoir le chiffre d'affaires du groupe E.magineurs qui représentait 3 904 K€ en 2024.

<sup>1</sup> Taux de change moyen sur l'exercice 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4821CAD  
Taux de change moyen sur l'exercice 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5787CAD



## Évolution de la rentabilité opérationnelle d'activité

ROA (en K EUR)	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2024
	à taux de change 2025 (en cours d'audit)*	à taux de change 2024 (en cours d'audit)*	à taux de change 2024 (audité)
Périmètre Europe	11 982	11 982	16 469
Périmètre Amérique du Nord	15 515	16 526	17 719
Périmètre Asie Pacifique	1 189	1 230	566
<b>Périmètre consolidé</b>	<b>28 686</b>	<b>29 738</b>	<b>34 755</b>



Le ROA s'établit à **28,7 M€**, soit **8,68 % du chiffre d'affaires**, traduisant une performance solide malgré un environnement moins favorable.

- **Amérique du Nord et Asie-Pacifique** : rentabilité globalement stable, malgré des investissements marketing liés notamment à l'intégration de Phoenix DX
- **Europe** : recul de la rentabilité, principalement lié :
  - à une diminution du Crédit Impôt Recherche (~1 M€) ;
  - à une baisse des Capex (~0,9 M€) ;
  - à un changement de modèle d'affaire ayant entraîné l'arrêt de facturation de licences perpétuelles pour migrer vers un modèle SaaS (impact ~2,3 M€)

\* Les procédures d'audit sont en cours

\*\* Hors cessions des sociétés HRPartners et Sirius durant le 4ème trimestre 2024. Ces entités avaient contribué au chiffre d'affaires IFRS à hauteur de 10 499 K€ en 2024. De plus, le chiffre d'affaires présenté est retraité afin d'exclure les sociétés arrêtées sur le premier semestre 2025, à savoir le chiffre d'affaires du groupe E.magineurs qui représentait 3 904 K€ en 2024.

<sup>1</sup> Taux de change moyen sur l'exercice 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4821CAD

Taux de change moyen sur l'exercice 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5787CAD



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

## Les perspectives de l'Ecosystème pour 2026 : Excellence opérationnelle

Alan Allman Associates aborde l'exercice 2026 avec confiance, dans un environnement qui devrait rester contrasté.

Le Groupe entend poursuivre une trajectoire de développement reposant sur :

- le renforcement de ses offres à forte valeur ajoutée, notamment autour de l'intelligence artificielle
- la combinaison de ses expertises sectorielles et métiers
- la poursuite des efforts en matière d'excellence opérationnelle

Dans ce contexte, Alan Allman Associates vise une amélioration progressive de sa performance, tout en restant attentif aux évolutions du marché.

### À propos d'Alan Allman Associates

Créé en 2009 par acquisitions et développement de performance interne, Alan Allman Associates est un écosystème international de cabinets de conseil, avec une quinzaine de marques opérationnelles expertes en stratégie et transformation digitale et proposant une offre complète de solutions du conseil amont au project delivery. La mission d'Alan Allman Associates est de façonner un avenir ambitieux, inclusif et durable en aidant ses clients et ses 2600 consultants à relever les défis de demain.

Positionné sur des secteurs porteurs (IA, cybersécurité, data, cloud...), Alan Allman Associates est présent en Amérique du Nord, en Asie-Pacifique et en Europe.

Alan Allman Associates est labellisé Happy At Work, certifié ISO 9001 et ISO 27001 et médaillé Bronze Ecovadis pour ses performances RSE.

Alan Allman Associates est coté sur le Compartiment B d'Euronext Paris (FR0000062465 – mnémonique AAA)

### CONTACT PRESSE

#### Alan Allman Associates

Nicolas COSSARD

ncossard@alan-allman.com



#### Déclarations prospectives

Ce document peut contenir des informations et des déclarations prospectives sur Alan Allman Associates et ses filiales. Ces déclarations englobent des projections et des estimations financières ainsi que les hypothèses sous-jacentes, des déclarations concernant des plans, des objectifs et des anticipations ayant trait aux activités, aux produits et aux services futurs, et des déclarations se rapportant aux performances futures. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées grâce aux termes « estime », « anticipe », « vise » ou autres expressions similaires. Bien que la direction d'Alan Allman Associates estime que les anticipations reflétées par les déclarations prospectives sont raisonnables, l'attention des investisseurs et des détenteurs de titres Alan Allman Associates est attirée sur le fait que les informations et les déclarations prospectives sont sujettes à de nombreux risques et incertitudes dont beaucoup sont difficiles à prévoir et sur lesquels la Société n'exerce généralement aucun contrôle, et qui pourraient entraîner des différences significatives et défavorables entre les résultats réels et les évolutions de ceux qui sont exprimés, implicites ou projetés dans les déclarations prospectives. Les risques et éléments aléatoires qui pourraient affecter la capacité de la Société à atteindre ses objectifs sont repris et présentés de façon détaillée dans notre Rapport financier disponible sur le site internet de la Société ([www.alan-allman.com](http://www.alan-allman.com)). Ces risques, aléas et autres facteurs ne sont pas exhaustifs. D'autres facteurs non-anticipés, inconnus ou imprévisibles pourraient également avoir des effets négatifs significatifs sur la réalisation de nos objectifs. Alan Allman Associates ne s'engage pas à actualiser ses déclarations prospectives du fait de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres facteurs. Le présent communiqué et les informations qu'il contient ne constituent ni une offre de vente ou de souscription, ni la sollicitation d'un ordre d'achat ou de souscription des actions d'Alan Allman Associates ou de ses filiales dans un quelconque pays.

\* Les procédures d'audit sont en cours

\*\* Hors cessions des sociétés HRPartners et Sirius durant le 4ème trimestre 2024. Ces entités avaient contribué au chiffre d'affaires IFRS à hauteur de 10 499 K€ en 2024. De plus, le chiffre d'affaires présenté est retraité afin d'exclure les sociétés arrêtées sur le premier semestre 2025, à savoir le chiffre d'affaires du groupe E.magineurs qui représentait 3 904 K€ en 2024.

<sup>1</sup> Taux de change moyen sur l'exercice 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4821CAD

Taux de change moyen sur l'exercice 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5787CAD