

## Alan Allman Associates publie un chiffre d'affaires de 79.4 M€ au titre du 1er trimestre 2026

**Issy-les-Moulineaux, le 22 avril 2026 – 18 heures** - Alan Allman Associates (Euronext Paris - FR0000062465 – l' « Ecosystème » - AAA), écosystème de cabinets de conseil à l'international spécialisés dans la stratégie et la transformation digitale des organisations, annonce son chiffre d'affaires pour le 1<sup>er</sup> trimestre de l'exercice 2026.

### Un début d'exercice conforme aux attentes dans le cadre du plan d'optimisation

Le groupe publie un chiffre d'affaires consolidé (non audité) de 79,4 M€ au titre du 1er trimestre 2026, en recul de -9,4% à taux de change moyen<sup>1</sup> et de -6,8% à taux de change constant par rapport au 1er trimestre 2025.

Cette évolution s'inscrit en ligne avec les anticipations du Groupe, compte tenu de la mise en œuvre du plan d'optimisation lancé à l'été 2025, qui a conduit à l'arrêt de certaines activités non stratégiques.

Retraité de ce périmètre, le chiffre d'affaires ressort à 79,4 M€, soit une baisse limitée à -8,6% à taux de change moyen et -6,0% à taux de change constant, traduisant une bonne tenue de l'activité sur le périmètre comparable.

*Jean-Marie Thual, Président-Directeur Général et Fondateur d'Alan Allman Associates, déclare :*

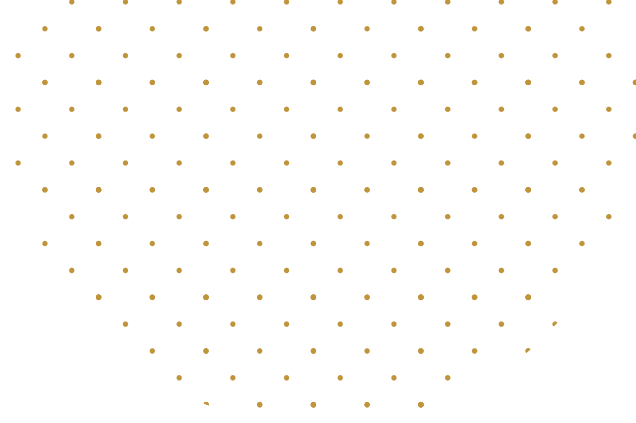
« Les performances du premier trimestre sont conformes à notre feuille de route. Le recul du chiffre d'affaires reflète principalement des décisions volontaires de recentrage prises en 2025, visant à améliorer durablement la qualité et la rentabilité de notre portefeuille d'activités. Dans ce contexte, nous observons une bonne résistance de nos activités sur le périmètre comparable, notamment en Europe. Nous restons pleinement engagés dans l'exécution de notre stratégie et confiants dans notre capacité à générer une croissance plus qualitative et durable au cours des prochains trimestres. »

Chiffre d'affaires (en K€) (non audité)	T1 2026 à taux de change 2026 <sup>1</sup>	T1 2026 à taux de change 2025 <sup>1</sup>	T1 2025 à taux de change 2025 <sup>1</sup>	Var en %	Var en % à taux de change constant
Périmètre Europe	41 770	41 770	44 449	-6,0%	-6,0%
Périmètre hors activité arrêtée 2025*	41 770	41 770	43 693	-4,4%	-4,4%
Périmètre Amérique du Nord	33 949	36 071	38 649	-12,2%	-6,7%
Périmètre Asie-Pacifique	3 695	3 800	4 539	-18,6%	-16,3%
<b>Périmètre Consolidé</b>	<b>79 414</b>	<b>81 642</b>	<b>87 637</b>	<b>-9,4%</b>	<b>-6,8%</b>
<i>Périmètre hors activité arrêtée 2025*</i>	<i>79 414</i>	<i>81 642</i>	<i>86 881</i>	<i>-8,6%</i>	<i>-6,0%</i>

\* Hors activités arrêtées sur le premier semestre 2025, à savoir le chiffre d'affaires du groupe E.MAGINEURS qui représentait 756 K€ en 2025.

<sup>(1)</sup> Taux de change moyen sur le 1er trimestre 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5105CAD

<sup>(1)</sup> Taux de change moyen sur le 1er trimestre 2026 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,6049CAD



## Analyse par zone géographique

- **Europe :**  
Le chiffre d'affaires s'établit à 41,8 M€, en recul de -6,0%.  
Hors activités arrêtées, la baisse est contenue à -4,4%, illustrant la résilience des activités sur la zone.
- **Amérique du Nord :**  
Le chiffre d'affaires atteint 33,9 M€, en baisse de -12,2% à taux de change moyen et -6,7% à taux de change constant.  
Cette évolution reflète principalement le repli du marché public, qui représente 84% de la contraction observée, le solde étant lié à l'impact du plan d'optimisation et de l'arrêt des activités non stratégiques.
- **Asie-Pacifique :**  
Le chiffre d'affaires ressort à 3,7 M€, en recul de -18,6% à taux de change moyen et -16,3% à taux de change constant, s'explique principalement par le décalage du renouvellement de plusieurs contrats à Singapour et Hong-Kong et qui viennent d'être renouvelés au deuxième trimestre 2026.

## NOUVELLE ÈRE, LES PERSPECTIVES DE L'ÉCOSYÈME POUR 2026

Le premier trimestre 2026 reflète l'impact combiné :

- d'un environnement macroéconomique contrasté,
- de la poursuite du recentrage stratégique du Groupe.

L'effet du plan d'optimisation, notamment lié à l'arrêt d'activités non stratégiques, continuera d'impacter la base de comparaison au deuxième trimestre 2026.

Par ailleurs, le Groupe met en avant des indicateurs opérationnels solides, avec :

- une stabilité des effectifs depuis septembre 2025, traduisant la discipline dans la gestion des ressources après la phase d'ajustement,
- une hausse continue des taux journaliers moyens (TJM), reflétant le positionnement sur des offres à plus forte valeur ajoutée et une amélioration de la qualité du chiffre d'affaires.

Ces éléments confortent la stratégie du Groupe visant à privilégier une croissance plus sélective et rentable. Le Groupe reste confiant dans sa capacité à :

- améliorer progressivement son profil de croissance organique,
- renforcer la qualité de son chiffre d'affaires,
- accroître sa rentabilité à court terme.

## ALAN ALLMAN ASSOCIATES



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

### À propos d'Alan Allman Associates

Créé en 2009 par acquisitions et développement de performance interne, Alan Allman Associates est un écosystème international de cabinets de conseil, avec une quinzaine de marques opérationnelles expertes en stratégie et transformation digitale et proposant une offre complète de solutions du conseil amont au project delivery. La mission d'Alan Allman Associates est de façonner un avenir ambitieux, inclusif et durable en aidant ses clients et ses 3800 consultants à relever les défis de demain.

Positionné sur des secteurs porteurs (IA, cybersécurité, data, cloud...), Alan Allman Associates est présent en Amérique du Nord, en Asie-Pacifique et en Europe.

Alan Allman Associates est labellisé Happy At Work, certifié ISO 9001 et ISO 27001 et médaillé Bronze Ecovadis pour ses performances RSE.

Alan Allman Associates est coté sur le Compartiment B d'Euronext Paris (FR0000062465 – mnémonique AAA)

### CONTACT PRESSE

#### Alan Allman Associates

Nicolas COSSARD

ncossard@alan-allman.com





### Déclarations prospectives

Ce document peut contenir des informations et des déclarations prospectives sur Alan Allman Associates et ses filiales. Ces déclarations englobent des projections et des estimations financières ainsi que les hypothèses sous-jacentes, des déclarations concernant des plans, des objectifs et des anticipations ayant trait aux activités, aux produits et aux services futurs, et des déclarations se rapportant aux performances futures. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées grâce aux termes « estime », « anticipe », « vise » ou autres expressions similaires. Bien que la direction d'Alan Allman Associates estime que les anticipations reflétées par les déclarations prospectives sont raisonnables, l'attention des investisseurs et des détenteurs de titres Alan Allman Associates est attirée sur le fait que les informations et les déclarations prospectives sont sujettes à de nombreux risques et incertitudes dont beaucoup sont difficiles à prévoir et sur lesquels la Société n'exerce généralement aucun contrôle, et qui pourraient entraîner des différences significatives et défavorables entre les résultats réels et les évolutions de ceux qui sont exprimés, implicites ou projetés dans les déclarations prospectives. Les risques et éléments aléatoires qui pourraient affecter la capacité de la Société à atteindre ses objectifs sont repris et présentés de façon détaillée dans notre Rapport financier disponible sur le site internet de la Société ([www.alan-allman.com](http://www.alan-allman.com)). Ces risques, aléas et autres facteurs ne sont pas exhaustifs. D'autres facteurs non-anticipés, inconnus ou imprévisibles pourraient également avoir des effets négatifs significatifs sur la réalisation de nos objectifs. Alan Allman Associates ne s'engage pas à actualiser ses déclarations prospectives du fait de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres facteurs. Le présent communiqué et les informations qu'il contient ne constituent ni une offre de vente ou de souscription, ni la sollicitation d'un ordre d'achat ou de souscription des actions d'Alan Allman Associates ou de ses filiales dans un quelconque pays.

### ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Bâtiment Amiral  
Hall 2 - 4<sup>ème</sup> étage  
15 rue Rouget de Lisle  
92130 Issy-Les-Moulineaux

 Tel: 01 74 90 50 40  
 [www.alan-allman.com](http://www.alan-allman.com)  
[www.aaa-job.com](http://www.aaa-job.com)