



Alan Allman Associates annonce le lancement de son nouveau plan stratégique « Horizon 2036 »

Issy-les-Moulineaux, le 22 juin 2026 – 8 heures - Alan Allman Associates (Euronext Paris - FR0000062465 – l'« Ecosystème » - AAA), écosystème de cabinets de conseil à l'international spécialisés dans la stratégie et la transformation digitale des organisations, annonce l'évolution de sa feuille de route stratégique avec l'abandon du plan RISE 2030 et le lancement d'un nouveau plan de long terme, intitulé « Horizon 2036 ». Cette nouvelle ambition s'inscrit dans la continuité de la dynamique engagée par le Groupe ces dernières années et vise à accélérer la construction d'un acteur international de référence dans le conseil et les services technologiques à forte valeur ajoutée.

Depuis le lancement du plan RISE 2030, Alan Allman Associates a mis en œuvre une politique d'acquisitions disciplinée et réussi l'intégration de nouvelles expertises, ce qui a renforcé son positionnement sur des marchés porteurs et permis le développement de sa présence internationale.

Cette dynamique a conduit aujourd'hui Alan Allman Associates à faire évoluer, avant son terme, la trajectoire initialement définie dans le cadre de RISE 2030, afin de l'inscrire dans une perspective plus longue, plus ambitieuse et mieux adaptée aux évolutions structurelles de ses marchés. Elle confirme la pertinence du modèle entrepreneurial fédératif d'Alan Allman Associates, qui constitue un avantage compétitif différenciant dans un secteur du conseil et des services technologiques marqué par une consolidation croissante. Face à l'accélération des transformations numériques, à la généralisation de l'intelligence artificielle, à la montée en puissance des enjeux liés à la donnée, à la cybersécurité et à la performance opérationnelle, le Groupe entend désormais inscrire son développement dans une perspective plus longue, plus ambitieuse et mieux adaptée aux évolutions structurelles de ses marchés.

Dans ce contexte, le Conseil d'administration a décidé d'abandonner le plan RISE 2030 afin de lancer un nouveau plan stratégique, Horizon 2036.

Alan Allman Associates se fixe pour ambition d'atteindre 1 milliard d'euros de chiffre d'affaires et 140 millions d'euros de ROA à horizon 2036. Cette trajectoire s'appuiera sur un plan intermédiaire à cinq ans visant 500 millions d'euros de chiffre d'affaires et 60 millions d'euros de ROA, afin de structurer progressivement la croissance du Groupe et d'assurer une exécution disciplinée de ses priorités stratégiques.

Le plan Horizon 2036 reposera sur quatre leviers majeurs :

1. Accélérer la croissance organique sur les activités à forte valeur ajoutée

Le Groupe poursuivra ses investissements dans les expertises les plus dynamiques du marché afin d'augmenter la part de ses activités récurrentes et à forte marge. Notre priorité demeure



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

l'accompagnement des transformations stratégiques, numériques et organisationnelles de nos clients à travers des offres différenciantes et fortement créatrices de valeur.

2. Intensifier notre stratégie de croissance externe

La consolidation du secteur continue de créer de nombreuses opportunités d'acquisition. Grâce à notre modèle éprouvé d'intégration entrepreneuriale et à la ligne de financement récemment obtenue (dont 120 millions de dollars canadiens sont actuellement disponibles), nous entendons poursuivre une politique de croissance externe sélective et relative, ciblant des sociétés disposant d'expertises complémentaires, de positions géographiques attractives et d'un fort potentiel de création de valeur.

3. Renforcer notre excellence opérationnelle

L'amélioration continue de notre efficacité opérationnelle constitue un axe prioritaire de notre développement. La maîtrise de nos coûts, l'optimisation de nos processus et l'amélioration de la productivité de nos plateformes doivent nous permettre d'accroître progressivement notre rentabilité tout en préservant notre capacité d'investissement.

4. Faire de l'intelligence artificielle un moteur de croissance du Groupe

L'intelligence artificielle représente l'une des plus importantes ruptures technologiques de ces dernières décennies. Afin de nous positionner durablement sur ce marché, nous avons créé un Hub Intelligence Artificielle au Vietnam, destiné à devenir un centre d'excellence mondial pour l'ensemble du Groupe. Ce Hub renforcera nos capacités de développement, accélérera l'industrialisation de solutions innovantes et favorisera les synergies entre nos différentes expertises. Il contribuera également à améliorer notre compétitivité internationale et à générer de nouvelles opportunités de croissance auprès de nos clients.

Ce plan traduit la volonté du Groupe d'accélérer la création de valeur sur le long terme, tout en maintenant une gestion rigoureuse du capital, du risque et de la performance opérationnelle.

À propos d'Alan Allman Associates

Créé en 2009 par acquisitions et développement de performance interne, Alan Allman Associates est un écosystème international de cabinets de conseil, avec une quinzaine de marques opérationnelles expertes en stratégie et transformation digitale et proposant une offre complète de solutions du conseil amont au project delivery. La mission d'Alan Allman Associates est de façonner un avenir ambitieux, inclusif et durable en aidant ses clients et ses 3000 consultants à relever les défis de demain.

Positionné sur des secteurs porteurs (IA, cybersécurité, data, cloud...), Alan Allman Associates est présent en Amérique du Nord, en Asie-Pacifique et en Europe.

Alan Allman Associates est labellisé Happy At Work, certifié ISO 9001 et ISO 27001 et médaillé Bronze Ecovadis pour ses performances RSE.

Alan Allman Associates est coté sur le Compartiment B d'Euronext Paris (FR0000062465 – mnémonique AAA)

CONTACT PRESSE

Alan Allman Associates

Nicolas COSSARD



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Bâtiment Amiral
Hall 2 - 4^{ème} étage
15 rue Rouget de Lisle
92130 Issy-Les-Moulineaux

Tel: 01 74 90 50 40
www.alan-allman.com
www.aaa-job.com



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

ncossard@alan-allman.com

Déclarations prospectives

Ce document peut contenir des informations et des déclarations prospectives sur Alan Allman Associates et ses filiales. Ces déclarations englobent des projections et des estimations financières ainsi que les hypothèses sous-jacentes, des déclarations concernant des plans, des objectifs et des anticipations ayant trait aux activités, aux produits et aux services futurs, et des déclarations se rapportant aux performances futures. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées grâce aux termes « estime », « anticipe », « vise » ou autres expressions similaires. Bien que la direction d'Alan Allman Associates estime que les anticipations reflétées par les déclarations prospectives sont raisonnables, l'attention des investisseurs et des détenteurs de titres Alan Allman Associates est attirée sur le fait que les informations et les déclarations prospectives sont sujettes à de nombreux risques et incertitudes dont beaucoup sont difficiles à prévoir et sur lesquels la Société n'exerce généralement aucun contrôle, et qui pourraient entraîner des différences significatives et défavorables entre les résultats réels et les évolutions de ceux qui sont exprimés, implicites ou projetés dans les déclarations prospectives. Les risques et éléments aléatoires qui pourraient affecter la capacité de la Société à atteindre ses objectifs sont repris et présentés de façon détaillée dans notre Rapport financier disponible sur le site internet de la Société (www.alan-allman.com). Ces risques, aléas et autres facteurs ne sont pas exhaustifs. D'autres facteurs non-anticipés, inconnus ou imprévisibles pourraient également avoir des effets négatifs significatifs sur la réalisation de nos objectifs. Alan Allman Associates ne s'engage pas à actualiser ses déclarations prospectives du fait de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres facteurs. Le présent communiqué et les informations qu'il contient ne constituent ni une offre de vente ou de souscription, ni la sollicitation d'un ordre d'achat ou de souscription des actions d'Alan Allman Associates ou de ses filiales dans un quelconque pays.