



RETOUR À LA CROISSANCE ORGANIQUE AU 3E TRIMESTRE 2026 ET RENFORCEMENT DU CARNET DE COMMANDES POUR 2027

Issy-les-Moulineaux, le 28 octobre 2026, 18 heures — Alan Allman Associates (Euronext Paris — FR0000062465 — « AAA » ou le « Groupe »), groupe international de conseil réunissant une quinzaine de cabinets, positionné à la croisée de la stratégie, de la technologie et de l'intelligence artificielle, annonce son chiffre d'affaires du 3e trimestre et des neuf premiers mois de l'exercice 2026.

CHIFFRE D'AFFAIRES T3 2026	CHIFFRE D'AFFAIRES 9 MOIS 2026	OBJECTIF DE ROA SUR S2 2026	EUROPE T3 2026	AMÉRIQUE DU NORD T3 2026	ASIE PACIFIQUE T3 2026
77,8 M€ +0,3 % vs T3 2025 à taux constant	236,3 M€ -3,9 % vs 9M 2025 à taux constant et hors activité arrêtée	Compris entre 11,5% ET 12% Objectif relevé	39,8 M€ +0,5 % à taux constant	32,9 M€ -1,3 % à taux constant	5,1 M€ +10,7 % à taux constant

UNE STABILISATION DE L'ACTIVITÉ AU TROISIÈME TRIMESTRE

Au troisième trimestre 2026, Alan Allman Associates réalise un chiffre d'affaires consolidé (non audité) de 77,8 M€, en progression de 0,3 % à taux de change constant par rapport au troisième trimestre 2025. À taux de change courant, l'évolution ressort à +0,1 %. Le Groupe enregistre ainsi une amélioration de 5,1 points de sa tendance d'activité par rapport au deuxième trimestre à taux de change constant.

Le chiffre d'affaires réalisé au 30 septembre 2026 est conforme aux attentes du Groupe, dans la continuité du plan d'optimisation engagé à l'été 2025. La dynamique observée au troisième trimestre positionne désormais Alan Allman Associates dans la fourchette haute de ses prévisions d'activité pour le second semestre 2026. L'Europe se stabilise (+0,5 % à taux de change constant), l'Asie-Pacifique retrouve la croissance (+10,7 %) et le recul de l'Amérique du Nord se modère (-1,3 %).

Sur les neuf premiers mois de 2026, le chiffre d'affaires consolidé atteint 236,3 M€, en retrait de 4,2 % à taux de change constant (-5,1 % à taux de change courant). Hors activité arrêtée en 2025, le recul est limité à 3,9 % à taux de change constant.

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

EN MILLIONS D'EUROS	T3 2025	T3 2026	VAR. À TAUX CONSTANT	9M 2025	9M 2026	VAR. À TAUX CONSTANT
Europe	39,6	39,8	+0,5 %	125,8	121,2	-3,6 %
Amérique du Nord	33,8	32,9	-1,3 %	109,7	101,8	-4,6 %
Asie-Pacifique	4,4	5,1	+10,7 %	13,6	13,2	-5,9 %
Total Groupe	77,7	77,8	+0,3 %	249,1	236,3	-4,2 %
Total hors activité arrêtée 2025	77,7	77,8	+0,3 %	248,4	236,3	-3,9 %

Chiffres non audités.

CROISSANCE

DES COMMANDES SIGNIFICATIVES QUI RENFORCENT LA VISIBILITÉ POUR 2027

Au Canada, le Groupe a récemment signé avec deux acteurs majeurs de nouveaux contrats d'un montant supérieur à 9,6 M\$ canadiens. Les prestations débiteront dès novembre 2026. La majeure partie du chiffre d'affaires associé, estimée à environ 6,1 M\$ canadiens, devrait être reconnue en 2027.

En Asie-Pacifique, le Groupe a également enregistré de nouvelles commandes significatives qui devraient générer un peu plus de 2,8 M€ de chiffre d'affaires additionnel en 2027. Ces succès commerciaux renforcent la visibilité sur l'exercice à venir, sans préjuger du calendrier définitif de reconnaissance du revenu.

ANALYSE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Europe — T3 : 39,8 M€ · +0,5 % à taux de change constant

La zone Europe affiche au troisième trimestre un chiffre d'affaires de 39,8 M€, en progression de 0,5 % à taux de change constant par rapport au troisième trimestre 2025. Sur neuf mois, elle atteint 121,2 M€, en recul de 3,6 % à taux de change constant.

Cette évolution marque une stabilisation de la zone au troisième trimestre. La priorité demeure le recentrage sur les activités stratégiques et à plus forte valeur ajoutée, avec une attention soutenue à la qualité des engagements.

Amérique du Nord — T3 : 32,9 M€ · -1,3 % à taux de change constant

L'activité du troisième trimestre atteint 32,9 M€, soit une baisse limitée à 1,3 % à taux de change constant (-2,8 % à taux de change courant). La zone évolue dans un environnement encore contrasté, notamment sur certains segments du secteur public. Le Groupe privilégie la qualité des engagements, la rentabilité et les activités générant des revenus récurrents.

Asie-Pacifique — T3 : 5,1 M€ · +10,7 % à taux de change constant

La zone Asie-Pacifique enregistre au troisième trimestre un chiffre d'affaires de 5,1 M€, en progression de 10,7 % à taux de change constant (+17,1 % à taux de change courant). Sur neuf mois, le chiffre d'affaires atteint 13,2 M€, en retrait de 5,9 % à taux de change constant.

Après le rebond séquentiel enregistré au deuxième trimestre, cette performance confirme l'amélioration progressive de l'activité, après un premier semestre marqué notamment par des décalages de renouvellement de contrats.

RELÈVEMENT DE L'OBJECTIF DE RENTABILITÉ AU SECOND SEMESTRE 2026

La stabilisation de l'activité au troisième trimestre et la poursuite de la discipline opérationnelle confortent le Groupe dans sa stratégie de développement sélectif et rentable. Alan Allman Associates relève son objectif de marge de Résultat Opérationnel d'Activité (ROA) pour le second semestre 2026 : celle-ci est désormais attendue entre 11,5 % et 12 %, contre un objectif précédent autour de 11 %.

Cette ambition reste fondée sur la poursuite des effets du plan d'optimisation, la sélectivité des engagements et le développement de prestations à plus forte valeur ajoutée, sous réserve de l'évolution des conditions de marché, avec les quatre priorités suivantes :

01**RENTABILITÉ**

Poursuivre l'amélioration de la rentabilité opérationnelle du Groupe.

02**CROISSANCE ORGANIQUE**

Confirmer la stabilisation de l'activité et renouer progressivement avec la croissance.

03**QUALITÉ DU REVENU**

Renforcer la qualité du chiffre d'affaires et la sélectivité des engagements.

04**INTELLIGENCE ARTIFICIELLE**

Accélérer le déploiement de l'IA dans les méthodes et les offres, via l'AI Factory.



Président-Directeur Général
et Fondateur d'Alan Allman Associates, déclare :

Nous avons engagé un travail de fond pour construire un Groupe plus solide, capable de conjuguer croissance et rentabilité sur le long terme. Ce troisième trimestre montre que nous avançons dans la bonne direction puisque nous retrouvons une progression de notre chiffre d'affaires, conformément à notre feuille de route.

Les nouvelles commandes enregistrées au Canada et en Asie-Pacifique sont à ce titre encourageantes. Elles nous donnent des perspectives concrètes pour 2027 et témoignent de la confiance de nos clients dans les expertises de nos cabinets.

La poursuite de notre discipline opérationnelle et les effets du plan d'optimisation nous conduisent également à relever notre objectif de marge de Résultat Opérationnel d'Activité, désormais attendu entre 11,5 % et 12 % au second semestre 2026, contre environ 11 % précédemment.

PROCHAINE COMMUNICATION FINANCIÈRE

CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL 2026 — 26 FÉVRIER 2027

À PROPOS D'ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Créé en 2009 et développé par croissance interne et par acquisitions, Alan Allman Associates est un groupe international de conseil réunissant une quinzaine de cabinets experts en stratégie, en transformation et en intelligence artificielle, et proposant une offre complète du conseil amont au project delivery.

Sa mission est de façonner un avenir ambitieux, inclusif et durable en aidant ses clients et ses consultants à relever les défis de demain. Positionné sur des secteurs porteurs (intelligence artificielle, cybersécurité, data, cloud), le Groupe est présent en Europe, en Amérique du Nord et en Asie-Pacifique.

Ses clients sont, sur chacune de ses implantations, de grands groupes nationaux et internationaux ainsi que des entreprises du middle market, dans le secteur privé comme dans le secteur public.

CONTACT PRESSE

Alice Roger
Alan Allman Associates
aroger@alan-allman.com

RELATIONS INVESTISSEURS

Nicolas Cossard
Alan Allman Associates
ncossard@alan-allman.com

INFORMATIONS

alan-allman.com | Euronext Paris, compartiment B | ISIN FR0000062465 · AAA

Déclarations prospectives. Ce document peut contenir des informations et des déclarations prospectives sur Alan Allman Associates et ses filiales. Ces déclarations englobent des projections et des estimations financières ainsi que les hypothèses sous-jacentes, des déclarations concernant des plans, des objectifs et des anticipations ayant trait aux activités, aux produits et aux services futurs, et des déclarations se rapportant à des performances futures. Ces déclarations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures : elles sont soumises à des risques, à des aléas et à d'autres facteurs, connus ou inconnus, susceptibles d'entraîner un écart significatif entre les résultats, performances ou événements réels et ceux qui sont anticipés. Les risques et facteurs de risque sont décrits dans les documents déposés par la société auprès de l'Autorité des marchés financiers et disponibles sur son site internet. Les chiffres présentés dans ce communiqué ne sont ni audités ni revus par les commissaires aux comptes.

AUTHENTIFIÉ PAR



SECURITY MASTER Footprint
www.security-master-footprint.com